



**Discours M. Jacques R. Saadé**  
**Baptême du CMA CGM Jules Verne**  
*Marseille, le mardi 4 juin 2013*

Monsieur le Président de la République,

Monsieur le Ministre Salim Jreissati, Ministre du travail au Liban, représentant du Président de la République Libanaise, le Général Michel Sleimane,

Madame et Messieurs les Ministres,

Monsieur Le Préfet,

Monsieur le Maire de Marseille,

Mesdames et Messieurs les parlementaires,

Mesdames et Messieurs les élus,

Mesdames et Messieurs,

Monsieur le Président de la République,

Votre venue pour la CMA CGM, à Marseille, est un grand honneur, qui me touche personnellement.

Je vous en remercie très sincèrement, et tiens à vous dire combien, moi-même, mon épouse et ma famille, ainsi que les 18 000 collaborateurs du Groupe CMA CGM, sommes sensibles à votre présence, et à ce qu'elle représente pour notre Groupe.

Avant de procéder à cette inauguration, je voudrais partager avec vous la fierté du travail accompli, concrétisé ce jour par ce navire ancré à Marseille, ville où tout a commencé pour notre Groupe qui célèbre cette année son 35<sup>ème</sup> anniversaire.

En 1978, en pleine guerre du Liban, je décide de venir en France pour protéger ma famille. Je choisis Marseille. Nous ne savons pas encore, à ce moment-là, si ce sera pour quelques semaines ou quelques mois.

Nous y sommes aujourd'hui depuis 35 ans.

Pour la petite histoire, alors que j'étais stagiaire aux Etats-Unis dans le cadre de mes études, j'ai découvert le conteneur. C'était le début de la guerre du Vietnam, et l'armée américaine utilisait le conteneur pour l'acheminement des vivres. Dès cette époque, j'ai pris conscience de l'importance de ce mode de transport et de son avenir dans les échanges maritimes.

Le 13 septembre 1978, je décide donc de lancer avec quatre collaborateurs une ligne maritime entre Marseille, Beyrouth au Liban, et Lattaquié en Syrie, consacrée au transport par conteneurs.

La CMA était née. Peu y croyaient à cette époque.

En 1992, je pressens à quel point la Chine sera importante dans l'économie mondiale et un magnifique marché pour toutes nos entreprises. Si la CMA veut prendre une longueur d'avance, elle doit y être et je décide d'installer à Shanghai, le 1er bureau de CMA en Chine. Aujourd'hui, nous y avons 64 agences commerciales et 1 800 collaborateurs.

En 1996, dans le cadre de sa privatisation, nous nous portons acquéreurs de la CGM, la Compagnie Générale Maritime, alors en difficulté.

Dans un contexte économique difficile, il nous faudra moins d'un an pour la remettre à flots, et obtenir l'adhésion, sans réserve du personnel d'une ancienne compagnie publique, pour former la première Compagnie Maritime française.

La CMA CGM devient 15ème au classement mondial.

S'ensuit une croissance interne forte, combinée à des acquisitions ciblées qui nous ouvriront les portes de marchés prometteurs : l'Océanie avec ANL, la Côte Ouest des Etats-Unis avec US Lines, l'Afrique avec Delmas, l'Intra-Asie avec CNC.

En 2001, nous rentrons dans le classement des 10 premières Compagnies Maritimes mondiales.

En 2004, nous prenons la 5ème place.

Et en 2006, la 3<sup>ème</sup> place.

En 2009, comme l'ensemble du secteur maritime, nous subissons la crise mondiale, CMA CGM est alors en pertes. Le groupe Yildirim nous rejoint.

Mais c'est, sans aucun doute, le soutien moral et opérationnel que m'a apporté ma famille et mon équipe, qui nous a permis de conserver l'âme de notre entreprise.

C'est aussi grâce à l'expertise, la compétence, et à l'engagement de chaque collaborateur, que nous avons réussi à redresser les prix du transport, à maintenir les volumes et à être de nouveau rentable.

Nous avons su, en ces moments difficiles, apporter la preuve de la justesse de nos choix stratégiques, de notre compétence, de notre savoir-faire et la performance de nos équipes et de nos outils de gestion.

En 2011, tous nos collaborateurs marseillais ont pu rejoindre notre nouveau siège social, cette Tour, que nous apercevons d'ici, lien entre la terre et la mer.

Cette Tour de 32 étages, que j'ai voulu être un symbole de mon attachement à cette grande ville qu'est Marseille et au développement de son port, traduit dans le même temps l'évolution de la taille de notre groupe.

Monsieur le Président, aujourd'hui :

**Le Groupe CMA CGM, est une entreprise planétaire :**

- 18 000 collaborateurs performants dans plus de 150 pays
- Une flotte de 414 navires de toutes tailles, jusqu'aux plus grands du monde
- Un chiffre d'affaires de 12,6 milliards d'euros
- Plus de 10 millions de conteneurs transportés en 2012
- 170 lignes maritimes

**CMA CGM c'est aussi une entreprise importante en France :**

- Le Groupe emploie directement 4 500 personnes, dont 530 navigants.
- 3 000 escales dans 11 ports français qui permettent à nos clients français d'exporter leurs produits « Made in France ». Nous les remercions pour la confiance qu'ils nous témoignent depuis toutes ces années. Nous desservons aussi les Départements et Territoires d'outre-mer français, transportant les marchandises depuis et vers la Métropole.

**CMA CGM, c'est aussi :**

- une technologie d'avant-garde qui nous permet de connaître en temps réel, la position et la vitesse de chacun de nos navires partout dans le monde. Notre équipement nous permet d'appréhender, les conditions météo sur toute la planète, et de définir les trajets en prenant en considération ces données, pour préserver la sécurité de nos équipages, de nos navires et des chargements de nos clients.

## **CMA CGM c'est encore :**

- une organisation performante nous permettant de lutter contre la piraterie dans le Golfe d'Aden et l'Océan Indien.
- Monsieur le Président, pour en revenir à l'action industrielle de CMA CGM, nos navires sont incontestablement les outils de notre essor économique et la fierté de la France.
- Cet ensemble constitue un dispositif stratégique, qui permet à la France de pouvoir compter sur nous pour intervenir en toutes circonstances, partout dans le monde, en s'adaptant aux conditions du moment.
- CMA CGM c'est enfin, au titre de l'action citoyenne, un groupe qui met ses lignes maritimes à la disposition de sa Fondation d'Entreprise afin de soutenir des projets pour l'enfance en France et dans le monde.

Monsieur le Président, la force de notre Groupe réside dans la stabilité de notre management performant, associé à un actionnariat familial fort qu'il faut préserver, nous apportant une vision à long terme de notre activité.

- Nous investissons pour l'avenir et le développement du groupe, et non pour un profit immédiat éphémère.
- Nous fixons des objectifs ambitieux, et nous nous donnons les moyens nécessaires pour y parvenir.
- Nous savons être réactifs et flexibles pour être capables de saisir toutes les opportunités.
- Nous tachons d'être innovants pour conserver une longueur d'avance.

Mais je reste persuadé du rôle nécessaire de l'Etat pour permettre aux entreprises de croître et d'embaucher. Tout ceci se faisant en fin de compte aux bénéfices de la France. Et je suis heureux de pouvoir compter sur la présence au sein de notre Groupe du Fonds Stratégique d'Investissement.

Monsieur le Président, vous avez peut-être remarqué que je n'ai pas encore nommé le navire qui est à quai derrière nous.

Le moment est venu de le faire.

Il s'appelle le CMA CGM JULES VERNE. Il est le plus grand au monde avec un équipage de 26 personnes, officiers français et marins. Il bat pavillon français.

Cette génération de navires consomme 20% de carburant en moins à la tonne transportée, par rapport à la précédente série. Il est équipé de dispositifs permettant de prévenir les pollutions accidentelles.

Il est l'exemple même d'un navire d'une entreprise responsable, soucieuse de ses salariés, de son environnement et de son pays.

Il porte le nom d'un écrivain visionnaire, marin à ses heures, passionné de voyages, dont les personnages étaient intègres, imaginatifs, courageux, audacieux.

Ces valeurs, Monsieur le Président, je les appelle de mes vœux pour la France.

Je terminerai mon propos par cette citation de Jules Verne :

*« Rien ne se fait de grand qui ne soit une espérance exagérée ! »*

Monsieur le Président, ce navire symbolise la force de notre détermination.

Je vous remercie.